



METALLURGIE

# LES ESSENTIELS DU CE D'AIRBUS SAINT-NAZAIRE

DU 29/06/2018

## Situation commerciale et industrielle

- Effectifs, commandes & livraisons
- Situation par programme

## Evolution du site

- Projet infrastructure site
- la stratégie d'amélioration des flux sur le site
- le projet comete 4+

# SITUATION COMMERCIALE ET INDUSTRIELLE À FIN MAI



Effectifs	Décembre 2014	Mai 2018
Ouvriers	1434	1745
Techniciens	858	808
Cadres	346	402
Apprentis Contrats Pro	119	126
<b>TOTAL</b>	<b>2757</b>	<b>3081</b>
Intérimaires	293	531
Détachés	33	17
2x8 / 3x8 / nuits	1725	2236

## Livraisons de Saint-Nazaire vers les FALs en Mai 2018

SA	47
A330	5
A380	0
A350	7
A400M	2
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>

Commandes 2018 à fin Mai 2018				
Programme	Reste à livrer	Commandes 2018	Cadence	Années de production
A319	76	28	60	8,4
A320	3977	68	63	8
A321	2024	12	70	7,2
A330-200	35	1	4,5	5,6
A330-200F	4	0		
A330-300	45	1		
A330-800	0	-6		
A330-900	214	0		
A350-800	0	-8	10 13	5,8 4,4
A350-900	506	2		
A350-1000	167	-1		
A380	105	14	0,5	18
<b>TOTAL</b>	<b>7153</b>	<b>111</b>		

## Livraisons clients à fin Mai 2018

	<b>% Année = 42%</b>
223	% Livraisons = 27%
Objectif opérationnel	808



# SITUATION COMMERCIALE ET INDUSTRIELLE À FIN MAI

**Basculement de l'ARP** le 22 août après la résolution des derniers problèmes techniques. Le basculement était initialement planifié en mars.

MES déployé en avance (entre juin et juillet) avec PGI.

**A Comète, tous les samedis une trentaine de volontaires ont été travaillé jusqu'à la période de fermeture.**

Objectif : tuer le backlog avant les congés pour revenir à une situation parfaitement maîtrisée (actuellement un retard avec 22 avions hors ligne) avant lancement de la 2<sup>e</sup> Pulse Line le 16 août.

La 2<sup>e</sup> Pulse apportera de la sérénité en augmentant le Takt de chaque IP.

Risques contenus concernant la polyvalence / polycompétence. Par contre, nombreux changements pour le système logistique qui connaîtra inévitablement une période de rodage.

## Maintenance

Divers travaux concernant les contrôles périodiques outillage, bâtis structure et remise en état des aspirations à poste.

## Période de fermeture

Travail pendant les périodes de fermeture : 5 à 10 % des salariés seront présents pendant les périodes de fermeture notamment en fonction des besoins de la FAL, principalement sur le programme A320.  
Objectif de livraisons de juillet : 91 !



A320

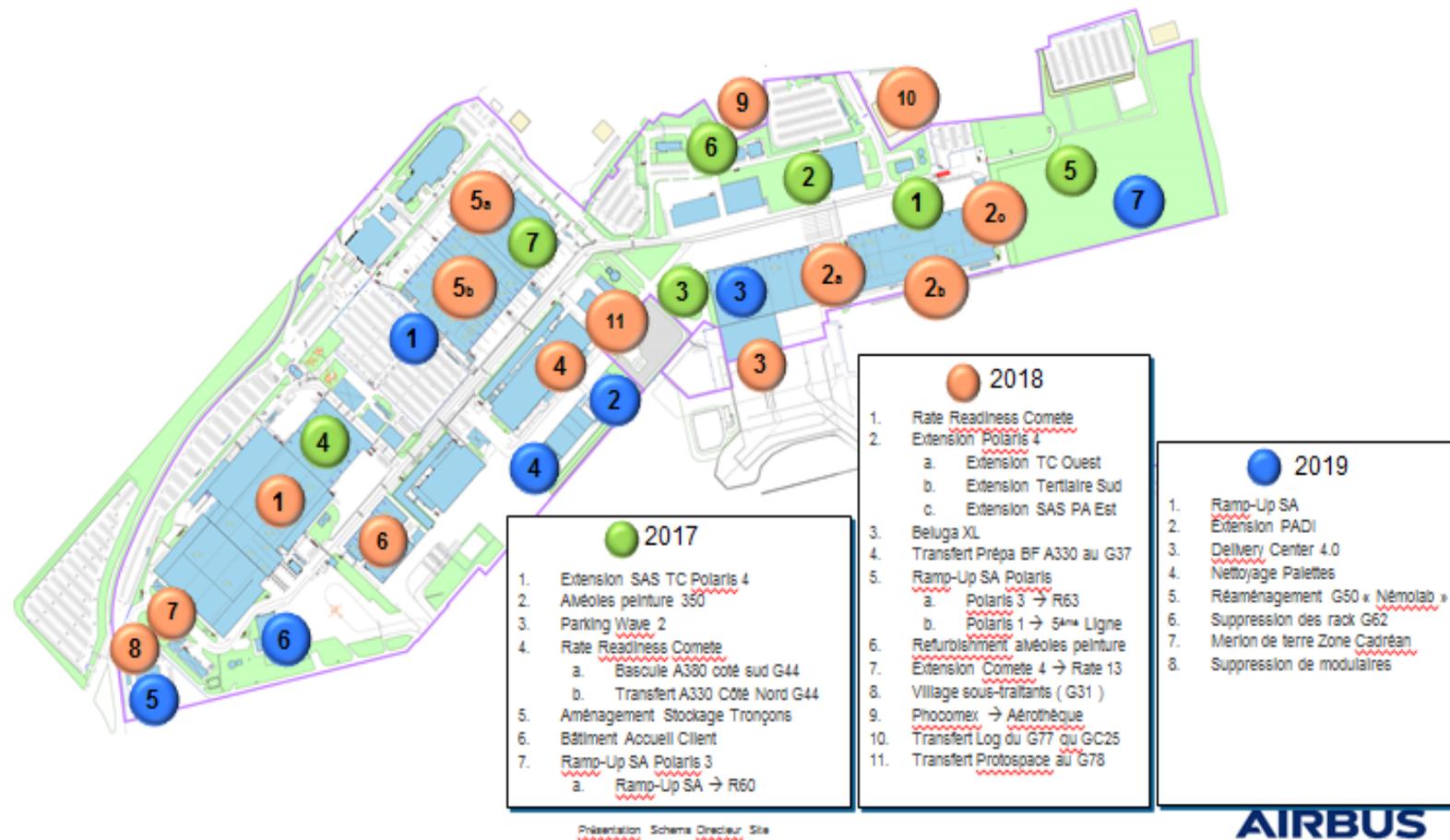
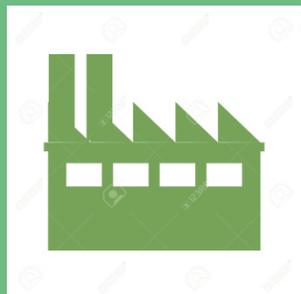
&

DIVERS



Retour sommaire

# PROJETS INFRASTRUCTURE SITE



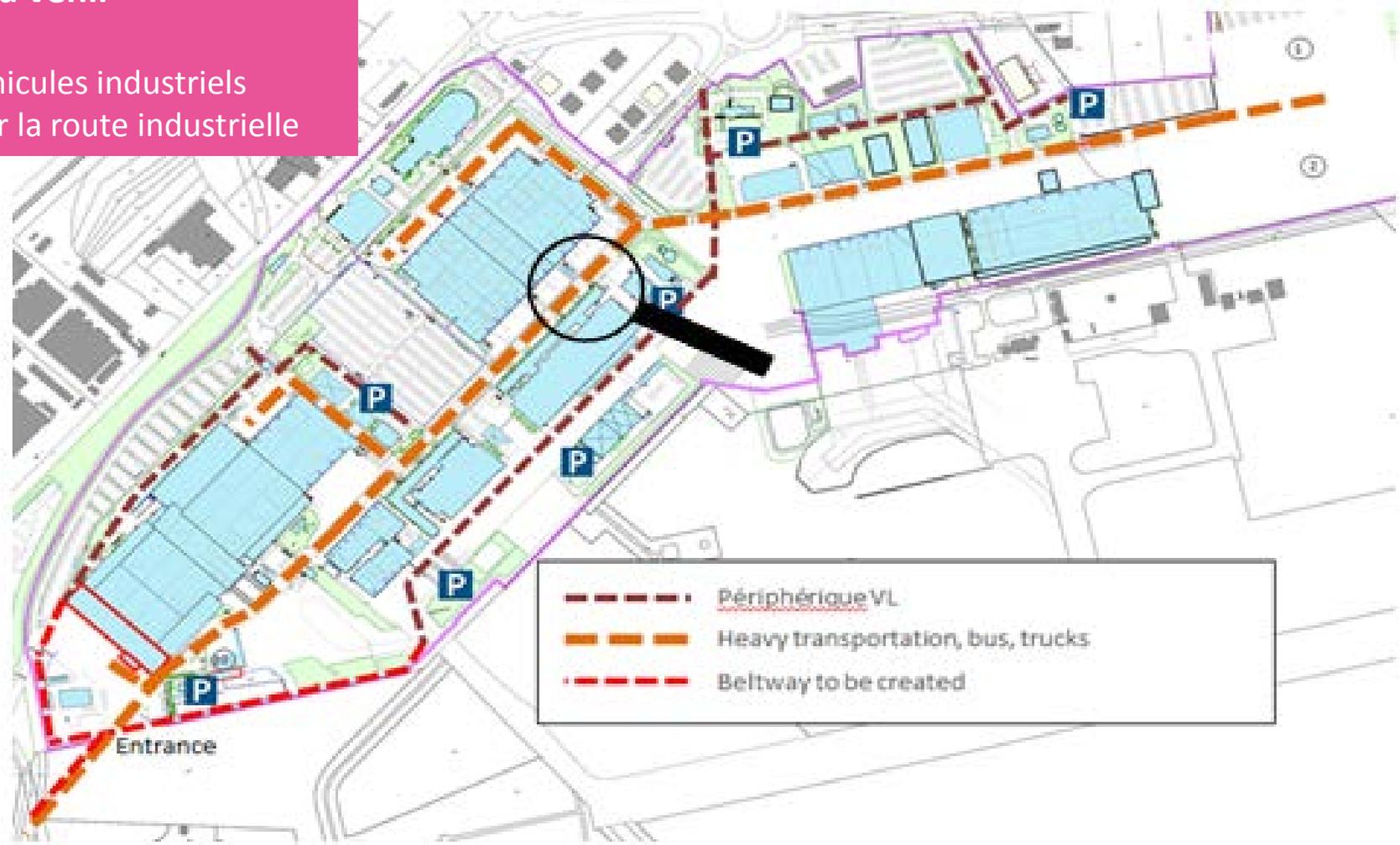
## Quelques éléments complémentaires :

- G78 (aérothèque actuelle) → incubateur innovations, nouvelles idées avant déploiement en production
- Etude d'une 5<sup>e</sup> ligne pour le programme A320 sur le parking P0
- 8000 m<sup>2</sup> de modulaires sur le site actuellement
- Repenser nos salles de réunions pour optimiser leur utilisation

# LA STRATÉGIE D'AMÉLIORATION DES FLUX SUR LE SITE

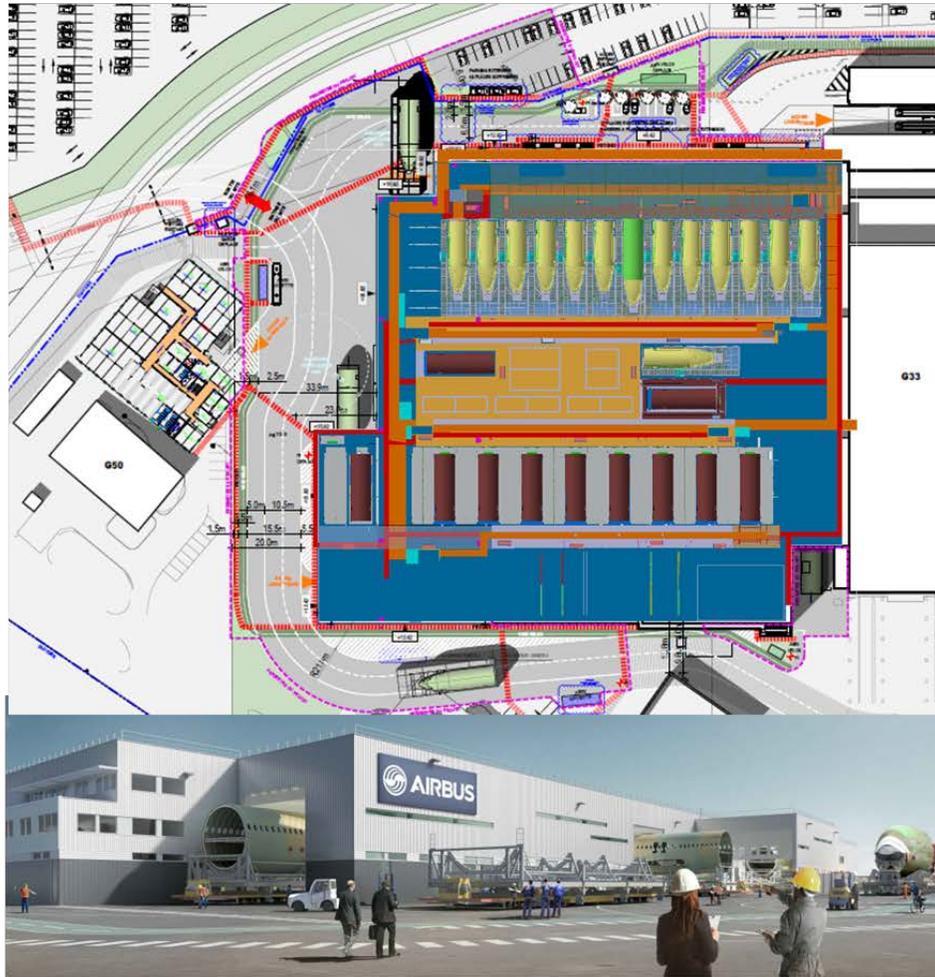
Innovations sur les flux à venir  
(horizon 2025) :

- 0 chauffeur dans les véhicules industriels
- 0 véhicule personnel sur la route industrielle



Confiner les véhicules personnels en dehors de l'axe industriel  
Ré-agencer la route industrielle pour fluidifier le trafic

# LE PROJET COMETE 4+



➔ L'extension du bâtiment et des pulvères lines avec un nouveau système d'entrées et de sorties des sections ;

➔ L'augmentation des plateformes de travail adjacentes aux stations pour une meilleure organisation des postes et des flux ;

➔ La refonte du système logistique pour réduire la saturation des postes et ségréguer les flux ;

➔ La création d'un modulaire unique (G31) pour accueillir l'ensemble des partenaires et prestataires de l'A350 à Comète ;

➔ La création de sanitaires, vestiaires et bureaux pour répondre à la montée en cadence et aux normes applicables, avec ajout de salles de repos et de convivialité.

**Un investissement de 40M€ soutenu par 8M€ d'OpEx**

- Pour assurer la cadence 13, il manque actuellement 6 positions avions, 1800 m<sup>2</sup> de bureaux/sanitaires et 3200m<sup>2</sup> de surface logistique.
- Agrandissement du bâtiment existant de 32 m ainsi que les plates formes au niveau PA et TC permettant d'améliorer la problématique logistique.
- Ségrégation des flux piétons et logistique côté pointe avant.

**Fin des travaux prévue en 2020**



Retour sommaire